

2021（令和3）年度

計 算 書 類

（全学-水都）

大阪市西区土佐堀1丁目5番6号  
学校法人大阪YMCA

## 資金収支計算書

2021年4月1日から  
2022年3月31日まで

(単位 円)

収入の部			
科 目	予 算	決 算	差 異
学生生徒納付金収入	1,528,250,000	1,411,360,161	116,889,839
手数料収入	11,750,000	13,815,432	△ 2,065,432
寄付金収入	1,000,000	1,565,940	△ 565,940
補助金収入	166,700,000	168,390,595	△ 1,690,595
付随事業収入	418,190,000	383,958,159	34,231,841
受取利息収入	0	2,016	△ 2,016
雑収入	26,410,000	54,256,117	△ 27,846,117
前受金収入	350,000,000	335,265,315	14,734,685
その他の収入	140,000,000	269,962,606	△ 129,962,606
資金収入調整勘定	△ 400,000,000	△ 376,517,531	△ 23,482,469
前年度繰越支払資金	566,912,828	566,912,828	0
収入の部合計	2,809,212,828	2,828,971,638	△ 19,758,810
支出の部			
科 目	予 算	決 算	差 異
人件費支出	1,515,780,000	1,541,960,000	△ 26,180,000
教育研究経費支出	396,110,000	419,262,550	△ 23,152,550
管理経費支出	238,020,000	142,642,258	95,377,742
借入金等返済支出	37,250,000	38,242,814	△ 992,814
施設関係支出	130,500,000	30,321,700	100,178,300
設備関係支出	1,100,000	10,220,330	△ 9,120,330
資産運用支出	0	75,411,244	△ 75,411,244
その他の支出	115,000,000	291,536,826	△ 176,536,826
資金支出調整勘定	△ 122,000,000	△ 59,110,867	△ 62,889,133
次年度繰越支払資金	497,452,828	338,484,783	158,968,045
支出の部合計	2,809,212,828	2,828,971,638	△ 19,758,810

## 資金収支内訳表

2021年4月1日から  
2022年3月31日まで

### 収入の部

学校法人 大阪YMCA

(単位 円)

科 目	部 門	学校法人	大阪YMCA <small>インターナショナルスクール</small>	大阪 YMCA学院	YMCA学院 高 校	大阪YMCA 国際専門学校			総 額
						専門課程	高等課程	計	
学生生徒等納付金収入		0	410,633,721	216,311,667	295,032,816	312,865,712	176,516,245	489,381,957	1,411,360,161
手数料収入		0	2,805,300	3,778,320	2,792,252	1,997,000	2,442,560	4,439,560	13,815,432
寄付金収入		0	450,000	50,000	320,000	0	745,940	745,940	1,565,940
補助金収入		0	16,709,000	500,000	51,236,628	2,356,916	97,588,051	99,944,967	168,390,595
付随事業収入		5,568,635	25,570,850	143,169,111	18,000	149,106,389	60,525,174	209,631,563	383,958,159
受取利息収入		2,016	0	0	0	0	0	0	2,016
雑収入		40,011,025	8,639	5,108,211	441,306	8,528,247	158,689	8,686,936	54,256,117
計		45,581,676	456,177,510	368,917,309	349,841,002	474,854,264	337,976,659	812,830,923	2,033,348,420

### 支出の部

(単位 円)

科 目	部 門	学校法人	大阪YMCA <small>インターナショナルスクール</small>	大阪 YMCA学院	YMCA学院 高 校	大阪YMCA 国際専門学校			総 額
						専門課程	高等課程	計	
人件費支出		28,090,488	380,159,299	317,566,566	199,452,923	340,135,325	276,555,399	616,690,724	1,541,960,000
教育研究経費支出		2,081,982	91,857,195	58,554,991	74,559,735	135,752,275	56,456,372	192,208,647	419,262,550
管理経費支出		36,374,958	17,640,424	11,533,224	35,764,967	22,618,671	18,710,014	41,328,685	142,642,258
借入金等返済支出		27,918,643	0	0	0	6,601,094	3,723,077	10,324,171	38,242,814
施設関係支出		30,321,700	0	0	0	0	0	0	30,321,700
設備関係支出		8,415,000	206,360	209,880	1,389,090	0	0	0	10,220,330
計		133,202,771	489,863,278	387,864,661	311,166,715	505,107,365	355,444,862	860,552,227	2,182,649,652

## 事業活動収支計算書

2021年4月1日から  
2022年3月31日まで

(単位 円)

		科 目	予 算	決 算	差 異	
教育活動収入	収入	学生生徒等納付金	1,528,250,000	1,411,360,161	116,889,839	
		手数料	11,750,000	0	11,750,000	
		寄付金	1,000,000	1,565,940	△ 565,940	
		補助金	166,700,000	165,367,595	1,332,405	
		付随事業収入	418,190,000	383,958,159	34,231,841	
		雑収入	26,410,000	54,256,117	△ 27,846,117	
		教育活動収入計(1)	2,152,300,000	2,016,507,972	64,313,764	
教育活動支出	支出	科 目	予 算	決 算	差 異	
		人件費	1,547,380,000	1,578,751,951	△ 31,371,951	
		教育研究経費	505,850,000	532,132,305	△ 26,282,305	
		管理経費	252,980,000	159,686,196	93,293,804	
		教育活動支出計(2)	2,306,210,000	2,270,570,452	35,639,548	
		教育活動収支差額(3)=(1)-(2)	△ 153,910,000	△ 254,062,480	100,152,480	
教育活動外収入	収入	科 目	予 算	決 算	差 異	
		教育活動外収入計(4)	0	2,016	△ 2,016	
		教育活動外支出	支出	科 目	予 算	決 算
教育活動外支出計(5)	2,900,000			3,908,814	△ 1,008,814	
		教育活動外収支差額(6)=(4)-(5)	△ 2,900,000	△ 3,906,798	1,006,798	
		經常収支差額(7)=(3)+(6)	△ 156,810,000	△ 257,969,278	101,159,278	
特別収支	収入	科 目	予 算	決 算	差 異	
		特別収入計(8)	0	3,023,000	△ 3,023,000	
	支出	支出	科 目	予 算	決 算	差 異
			特別支出計(9)	0	0	0
		特別収支差額(10)=(8)-(9)	0	3,023,000	△ 3,023,000	
		予備費(11)	0	0	0	
		基本金組入前当年度収支差額(12)=(7)+(9)-(11)	△ 156,810,000	△ 254,946,278	98,136,278	
		基本金組入額合計(13)	0	△ 253,889,449	253,889,449	
		当年度収支差額(14)=(12)+(13)	△ 156,810,000	△ 508,835,727	352,025,727	
		前年度繰越収支差額	△ 4,125,019,017	△ 4,053,540,753	△ 71,478,264	
		翌年度繰越収支差額	△ 4,281,829,017	△ 4,562,376,480	280,547,463	

(参考)

事業活動収入計	2,152,300,000	2,019,532,988	132,767,012
事業活動支出計	2,309,110,000	2,274,479,266	34,630,734

## 事業活動収支内訳表

2021年4月1日から  
2022年3月31日まで

(単位 円)

部門	科目	学校法人	大阪YMCA インターナショナルスクール	大阪 YMCA学院	YMCA学院 高 校	大阪YMCA 国際専門学校	総 額
	教育活動収支	収入					
学生生徒等納付金		0	410,633,721	216,311,667	295,032,816	489,381,957	1,411,360,161
手数料		0	2,805,300	3,778,320	2,792,252	0	9,375,872
寄 付 金		0	450,000	50,000	320,000	745,940	1,565,940
経常費等補助金		0	16,709,000	500,000	48,213,628	99,944,967	165,367,595
付随事業収入		5,568,635	25,570,850	143,169,111	18,000	209,631,563	383,958,159
雑 収 入		40,011,025	8,639	5,108,211	441,306	8,686,936	54,256,117
教育活動収入計		45,579,660	456,177,510	368,917,309	346,818,002	808,391,363	2,025,883,844
支出							
人件費		43,182,365	381,155,035	324,187,246	204,843,077	625,384,228	1,578,751,951
教育研究経費	2,081,982	100,327,725	86,430,906	80,492,355	262,799,337	532,132,305	
管理経費	37,540,312	18,581,594	14,630,548	39,761,647	49,172,095	159,686,196	
教育活動支出計	82,804,659	500,064,354	425,248,700	325,097,079	937,355,660	2,270,570,452	
教育活動収支差額	△ 37,224,999	△ 43,886,844	△ 56,331,391	21,720,923	△ 128,964,297	△ 244,686,608	
教育活動外収支	収入						
	教育活動外収入計	2,016	0	0	0	0	2,016
	支出						
教育活動外支出計	2,887,893	0	0	0	1,020,921	3,908,814	
教育活動外収支差額	△ 2,885,877	0	0	0	△ 1,020,921	△ 3,906,798	
経常収支差額		△ 40,110,876	△ 43,886,844	△ 56,331,391	21,720,923	△ 129,985,218	△ 248,593,406
特別収支	収入						
	特別収入計	0	0	0	3,023,000	0	3,023,000
	支出						
特別支出計	0	0	0	0	0	0	
特別収支差額	0	0	0	3,023,000	0	3,023,000	
基本金組入前当年度収支差額		△ 40,110,876	△ 43,886,844	△ 56,331,391	24,743,923	△ 129,985,218	△ 245,570,406
基本金組入額合計		0	0	0	△ 226,076,273	△ 27,813,176	△ 253,889,449
当年度収支差額		△ 40,110,876	△ 43,886,844	△ 56,331,391	△ 201,332,350	△ 157,798,394	△ 499,459,855

## 貸借対照表

2022年3月31日

(単位:円)

資産の部			
科目	本年度末	前年度末	増減
固定資産	3,802,778,614	4,037,351,112	△ 234,572,498
(有形固定資産)	(3,671,054,327)	(3,759,716,479)	△ 88,662,152
(その他の固定資産)	(131,724,287)	(277,634,633)	△ 145,910,346
流動資産	444,486,838	656,349,527	△ 211,862,689
<b>資産の部合計</b>	<b>4,247,265,452</b>	<b>4,693,700,639</b>	<b>△ 446,435,187</b>
負債の部			
科目	本年度末	前年度末	増減
固定負債	437,291,526	391,658,604	45,632,922
流動負債	990,280,091	1,241,217,354	△ 250,937,263
<b>負債の部合計</b>	<b>1,427,571,617</b>	<b>1,632,875,958</b>	<b>△ 205,304,341</b>
純資産の部			
科目	本年度末	前年度末	増減
基本金	7,368,254,883	7,114,365,434	253,889,449
繰越収支差額	△ 4,548,561,048	△ 4,053,540,753	△ 495,020,295
<b>純資産の部合計</b>	<b>2,819,693,835</b>	<b>3,060,824,681</b>	<b>△ 241,130,846</b>
<b>負債及び純資産の部合計</b>	<b>4,247,265,452</b>	<b>4,693,700,639</b>	<b>△ 446,435,187</b>

学校法人 大阪YMCA  
財 産 目 録

(2022年3月31日現在)

I 資産総額		金	4,314,742,985 円
内 1 基本財産		金	3,371,748,759 円
①土地			1,325,220,942 円
②建物			2,038,630,334 円
③その他			7,897,483 円
2 運用財産		金	942,994,226 円
①固定資産			431,029,855 円
②流動資産			511,964,371 円
II 負債総額		金	1,495,049,150 円
内 1 固定負債			460,669,680 円
2 流動負債			1,034,379,470 円
III 正味財産		金	2,819,693,835 円

# 2021(令和3)年度 事業報告書

2021(令和3)年4月1日から2022(令和4)年3月31日まで

学校法人 大阪YMCA



学校法人大阪YMCA 2021(令和3)年度 事業報告書  
2021(令和3)年4月1日から2022(令和4)年3月31日まで

## I 法人の概要

### 1 設置する学校・学部・学科等

- (1) YMCA学院高等学校  
通信制課程(単位制) 総合学科
- (2) 大阪YMCA学院 総合日本語学科、実用日本語学科
- (3) 大阪YMCA国際専門学校  
ビジネス専門課程 国際ホテル学科、国際ビジネス学科  
国際ホテル・ビジネス専攻科  
国際高等課程 国際学科、表現・コミュニケーション学科  
外国語専門課程 日本語学科2年コース、日本語学科1.5年コース  
進学日本語学科  
教育社会福祉専門課程 スポーツ&ウェルフェア学科
- (4) 大阪YMCAインターナショナルスクール  
幼稚部、初等部、中等部

### 2 学部・学科等の入学定員、学生数の状況

#### (1) YMCA学院高等学校

課程	学科	学則定員
通信制課程(単位制)	総合学科	1,750

#### (2) 大阪YMCA国際専門学校

課程名	学科名	学則定員
ビジネス専門課程	国際ホテル学科	160
	国際ビジネス学科	120
	国際ホテル・ビジネス専攻科	15
国際高等課程	国際学科	180
	表現・コミュニケーション学科	90
外国語専門課程	日本語学科2年コース	140
	日本語学科1.5年コース	100
	進学日本語学科	60
教育社会福祉専門課程	スポーツ&ウェルフェア学科	20
小計		885
ビジネス専門課程	国際ビジネス科Ⅱ部	200
小計		200
合計		1,085

(3) 大阪YMCA学院

学科	学則定員
総合日本語学科（1年コース）	40
総合日本語学科（1年半コース）	40
総合日本語学科（2年コース）	80
実用日本語学科（2年午前コース）	170
実用日本語学科（2年午後コース）	170
合計	500

(4) 大阪YMCAインターナショナルスクール

学科名	学則定員
幼稚園部	60
初等部	150
中等部	35
合計	245

3 役員・教職員の人数（令和3年5月1日現在）

(1) 役員

理事 7人（うち、理事長1人、常勤理事3人）

監事 3人（うち、常勤監事0人）

(2) 教員

YMCA学院高等学校

	専任			非常勤 講師	任期制 助手	合計
	教員	助手	計			
通信制課程	13	0	13	94	0	107

大阪YMCA国際専門学校

	専任			非常勤 講師	任期制 助手	合計
	教員	助手	計			
ビジネス専門課程	4	0	4	18	0	22
国際高等課程	36	1	37	42	0	79
外国語専門課程	23	0	23	91	11	125
教育社会福祉専門課程	1	1	2	0	0	2
合計	64	2	66	151	11	228

大阪YMCA学院

	専任			非常勤 講師	任期制 助手	合計
	教員	助手	計			
	10	0	10	135	0	145

文化教養の意味が？

大阪YMCAインターナショナルスクール

	専任			非常勤 講師	任期制 助手	合計
	教員	助手	計			
	28	6	34	3	2	39

### (3) 職員

区 分	専任職員	兼務職員	合 計
YMCA学院高等学校	9	0	9
大阪YMCA国際専門学校	26	12	38
大阪YMCA学院	13	4	17
大阪YMCAインターナショナルスクール	13	3	16
合 計	61	19	80

## II 事業の概要

### 全体報告

学校法人大阪YMCAは、複数の学校を運営することで、それぞれの特徴を活かしながら学生・生徒個々また社会的なニーズに応える教育を行っている。2021年度はコロナ禍にあってもICT等を活用しながら、国内だけでなく、来日できなかった日本語学習者にも授業を提供するなどの工夫を行い、学生・生徒への教育の機会の提供を続けることができた。

また、大阪YMCAインターナショナルスクールが国際バカロレアでの中学・高校レベル(MYP (Middle Year Program)およびDP (Diploma Program))での認証を受け、大阪市立水都国際中学校・高等学校でも初の卒業生と大学進学者を送り出すなど、21世紀型教育の実現への取り組みをより具体化させることができた。

コロナ禍は、若者達のメンタルヘルスの問題などの社会的な課題を生み出したが、個々の生徒へのケアを重んじる本法人の各学校が学生・生徒にとってのよき居場所として力を発揮することにもなった。

### 学校別事業計画・報告

#### YMCA学院高等学校

- 社会課題（不登校、教育格差、外国籍生徒）や地域課題等に取り組む。
- 学習指導要領改訂に合わせて、総合学科の特色を活かしたカリキュラムを構築する。
- ICTを活用し、生徒の主体的な学びの実現にむけての準備をする。
- 他部門・他事業・他機関、特に専門機関との連携を図る。

一人ひとりの「命の尊厳」が実現される学校であること、高校生の生きづらさに向き合っている学校であることを目指し、全校的に合理的配慮の推進を行った。

健康に不安を持つ生徒たちへの身体づくりの取組が評価され、「大阪府学校経営推進費」支援校に選ばれた。また、生駒市のNPO法人との連携などでYMCA内外で生徒の居場所作りに取り組んだ。

## 大阪YMCA国際専門学校

### 【ビジネス専門課程】

#### 国際ホテル学科／国際ビジネス学科

- アフターコロナや EXPO2025 に向けて、企業から求められる人物像の観点から、カリキュラムや科目の見直しを行う。

定期的で開催する講師会にて、外部から招聘している講師とも業界動向の意見交換を行い、常に新しい情報を取り入れたカリキュラム開発に取り組んだ。

### 【外国語専門課程】

#### 日本語学科／進学日本語学科

- 学生情報、個別対応の情報共有とケーススタディでの学びの機会を増やし、学生指導の強化を図る。

定期的実施している専任講師会と、スタッフ会にて学生一人ひとりの情報を共有した。その中で特に課題のある学生については、教職員全員で学生への関り方を協議し対応した。

#### 日本語教育センター

- オンラインセミナーを基軸とした講座やセミナーを行い、日本語教育者の養成に努める。
- 本法人内の他の学校や課程に在籍する日本語学習支援が必要な学生・生徒への対応を強化する。
- 地域の課題解決のために行政との連携を強化する。そのために関係部局との連絡相談を密に行い、教材開発・日本語ボランティア養成等について提案を行う。
- 遠隔日本語教育の基盤を作るため e-learning 部門を創設し、日本語学科と連携して今年度中に運用を開始する。

オンライン講座を 48 回実施し、延べ約 1,000 名の参加があった。

国際学科や学院高等学校へ日本語教員の派遣を行い、法人内の日本語学習者への支援を行った。また、大阪府教育庁から「日本語教育学校支援事業」の受託が決定し、2022 年度から開始することとなった。

e-learning 部門を設置し、主に国内在住者向けのオンライン学習講座を開始した。

### 【国際高等課程】

#### 国際学科

- ターゲット生徒層を明確に定義し、生徒の主体性・協働、非認知能力の育成を重視したカリキュラムへの転換を行う。
- BYOD（持参 ICT デバイスによる授業を標準化）導入によりハイブリッド授業を推進する。
- 生徒・保護者が安心できる対応、クラス内の人間関係作りができるスタッフの育成・資質の向上をはかる。

釜ヶ崎でのボランティア活動や模擬国連（MUN : Model United Nations）において、格差や偏見などの国内外の社会問題に対する理解を深めるとともに、英語力や対話力を育む活動を通して、人の温かさ、平和のあり方について学びを深めた。

合理的配慮や特性のある生徒への理解や保護者対応などについて、教職員の育成と資質向上をねらった研修を行い、学びを深めた。また、BYOD 導入による授業推進のために ICT に関する研修を行い、BYOD を実現させ、生徒の安心と深い学びのためのハイブリッド授業の推進を行った。

#### 表現・コミュニケーション学科

- 学習指導要領改訂に沿ったカリキュラムを再考する。特に ICT を活用し、Edtech を推進する。
- 大阪市・尼崎市での受託事業と連携し、不登校支援を強化する。

2022 年度の学習指導要領改訂に伴い、一人ひとりが予測できない変化に主体的に向き合っ  
て関わり合い、その過程を通して、自らの可能性を発揮し、よりよい社会の創り手となる力  
を身につけられるよう総合的な探究の時間において、「Social Enterprise」を取り入れた。  
また、合理的配慮を推進し、必要な生徒には ICT 活用（端末の貸出、有効なアプリ導入）を  
押し進めた。

不登校支援事業として新規で尼崎市の教育支援室「ほっとすてっぷ SOUTH」の業務委託を  
受けた。YMCA 主催事業の「J-IVY」と大阪市のサテライト 2 か所を加えた計 4 か所で展  
開することとなり、責任者の研修、情報共有など組織的に子どもたちを支援するシステムを  
作った。

#### 大阪 YMCA 学院

- 全日制課程以外のオンライン・プログラムを開発し実施する。（日本語教育センターと  
連携）

2021 年 10 月よりオンライン授業とオリジナル配信教材による自習を組み合わせた日本語  
オンラインステップコースを開講し、初級から上級クラスまで延べ 7 名が受講した。  
（受講者国籍：アメリカ・フランス・ルーマニア・フィリピン・香港・台湾）

#### 大阪 YMCA インターナショナルスクール

- 国際バカロレア PYP/MYP/DP（小学生から高校生までの各プログラム）による一貫した  
運営を行う学校法人として、関西圏での認知度と信頼度を高める。
- 大阪 YMCA インターナショナルスクールと大阪 YMCA 国際専門学校国際学科との  
連携により、双方の運営の強化を図る。

国際バカロレアの MYP (Middle Year Program) および DP (Diploma Program) の認証を受  
け、大阪市内で唯一の国際バカロレアカリキュラムによる幼稚園から高校までの一貫教育を  
行う学校となった。そのことにより海外および関西地域での認知度の強化に繋がった。

大阪 YMCA インターナショナルスクールと大阪 YMCA 国際専門学校国際学科はコーデ  
ィネーターレベルでの会議を定期的に行い、卒業後の進学先の開拓の協働や、今後の相互交流  
の具体的な計画を開始した。

# 監査報告書

2022年5月21日

学校法人 大阪YMCA

理事長 末岡 祥弘 殿

監事 大村 肇

監事 松尾 博之

監事 山本 直嗣

私たちは、学校法人大阪YMCAの2021年度（2021年4月1日より2022年3月31日まで）  
の財産の状況につき監査を行いました。

監査の結果、計算書類に記載された内容は、正確かつ妥当なものであり、

また、理事の業務執行は法令および寄付行為に従って、誠実に行われている

ものと認めます。

以上